

## 2019 年度財務の状況

### 目次

1. 決算の概要
2. 財務諸表
3. 財産目録

### 1. 決算の概要

○学校法人における計算書類について

私立学校振興助成法に規定される学校法人が行う会計処理については、「学校法人会計基準」に従って処理され、計算書類（企業会計における財務諸表）は資金収支計算書、事業活動収支計算書、貸借対照表となります。

#### (1) 貸借対照表関係

##### ア) 貸借対照表の状況と経年比較

##### ■貸借対照表の状況

(単位 円)

資産の部				負債の部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減	科 目	本年度末	前年度末	増 減
固定資産	40,583,571,710	40,798,581,203	▲ 215,009,493	固定負債	250,579,125	252,564,184	▲ 1,985,059
有形固定資産	30,270,430,161	30,477,750,956	▲ 207,320,795	流動負債	1,765,004,030	1,744,765,150	20,238,880
特定資産	10,250,579,125	10,252,361,750	▲ 1,782,625	負債の部合計	2,015,583,155	1,997,329,334	18,253,821
その他の固定資産	62,562,424	68,468,497	▲ 5,906,073	純資産の部			
流動資産	9,732,698,723	9,057,906,138	674,792,585	科 目	本年度末	前年度末	増 減
資産の部合計	50,316,270,433	49,856,487,341	459,783,092	基本金	49,163,724,484	48,441,254,828	722,469,656
				第1号基本金	48,635,724,484	47,913,254,828	722,469,656
				第4号基本金	528,000,000	528,000,000	0
				繰越収支差額	▲ 863,037,206	▲ 582,096,821	▲ 280,940,385
				純資産の部合計	48,300,687,278	47,859,158,007	441,529,271
				負債及び純資産の部合計	50,316,270,433	49,856,487,341	459,783,092

資産の部における固定資産につきましては、減価償却等の影響により、前年度比2億1千5百万円減の405億8千3百万円となり、流動資産は前年度比6億7千4百万円増の97億3千2百万円となりました。

負債の部につきましては、前年度比1千8百万円増の20億1千5百万円となりました。本学園では借入金がないため主な内容として、新入生の前受金や退職給与引当金となります。なお、退職給与引当金につきましては文部科学省の通知に基づき期末要支給額100%を計上しております。

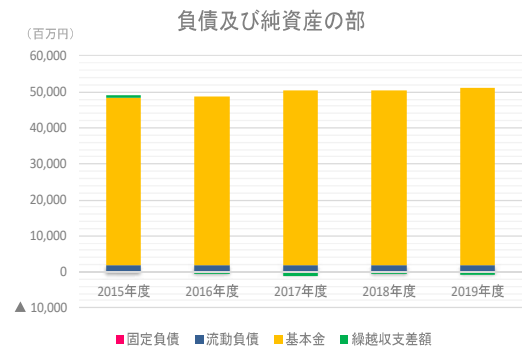
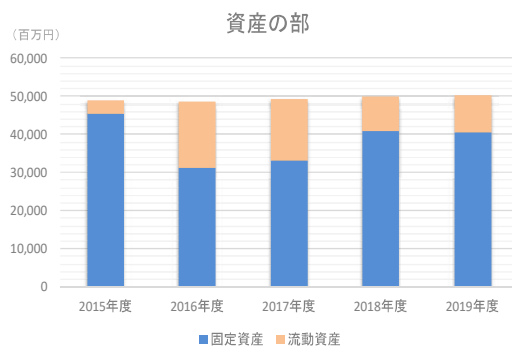
##### ○貸借対照表の特徴

学校会計と企業会計における貸借対照表の違いは、前者が固定資産から配列される「固定性配列法」が採用されているのに対し、後者は流動資産から配列される「流動性配列法」を採用している点が挙げられます。また、企業会計における純資産の部は、株式等において調達された資本と利益剰余金等からなりますが、学校会計においては、基本金と事業活動収支計算書における翌年度繰越収支差額の合計額となります。

## ■過去5年間の経年比較

(単位：円)

	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度
固定資産	45,382,357,587	31,265,652,978	33,049,447,764	40,798,581,203	40,583,571,710
流動資産	3,491,979,076	17,365,735,972	16,136,131,564	9,057,906,138	9,732,698,723
資産の部合計	48,874,336,663	48,631,388,950	49,185,579,328	49,856,487,341	50,316,270,433
固定負債	271,812,500	238,130,750	254,195,375	252,564,184	250,579,125
流動負債	1,752,722,704	1,756,375,573	1,719,381,476	1,744,765,150	1,765,004,030
負債の部合計	2,024,535,204	1,994,506,323	1,973,576,851	1,997,329,334	2,015,583,155
基本金	46,421,390,057	46,714,853,612	48,294,773,472	48,441,254,828	49,163,724,484
繰越収支差額	428,411,402	▲ 77,970,985	▲ 1,082,770,995	▲ 582,096,821	▲ 863,037,206
純資産の部合計	46,849,801,459	46,636,882,627	47,212,002,477	47,859,158,007	48,300,687,278
負債及び純資産の部合計	48,874,336,663	48,631,388,950	49,185,579,328	49,856,487,341	50,316,270,433



## イ) 財務比率の経年比較

(%)

	比率	算式 (*100)	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度
1	固定資産構成比率	$\frac{\text{固定資産}}{\text{総資産}}$	92.9	64.3	67.2	81.8	80.7
2	流動資産構成比率	$\frac{\text{流動資産}}{\text{総資産}}$	7.1	35.7	32.8	18.2	19.3
3	固定負債構成比率	$\frac{\text{固定負債}}{\text{総負債+純資産}}$	0.6	0.5	0.5	0.5	0.5
4	流動負債構成比率	$\frac{\text{流動負債}}{\text{総負債+純資産}}$	3.6	3.6	3.5	3.5	3.5
5	純資産構成比率	$\frac{\text{純資産}}{\text{総負債+純資産}}$	95.9	95.9	96.0	96.0	96.0
6	繰越収支差額構成比率	$\frac{\text{繰越収支差額}}{\text{総負債+純資産}}$	0.9	-0.2	-2.2	-1.2	-1.7
7	固定比率	$\frac{\text{固定資産}}{\text{純資産}}$	96.9	67.0	70.0	85.2	84.0
8	固定長期適合率	$\frac{\text{固定資産}}{\text{純資産+固定負債}}$	96.3	66.7	69.6	84.8	83.6
9	流動比率	$\frac{\text{流動資産}}{\text{流動負債}}$	199.2	988.7	938.5	519.1	551.4
10	総負債比率	$\frac{\text{総負債}}{\text{総資産}}$	4.1	4.1	4.0	4.0	4.0
11	負債比率	$\frac{\text{総負債}}{\text{純資産}}$	4.3	4.3	4.2	4.2	4.2
12	前受金保有率	$\frac{\text{現金預金}}{\text{前受金}}$	244.5	1438.6	1322.8	750.5	790.7
13	退職給与引当特定資産保有率	$\frac{\text{退職給与引当特定資産}}{\text{退職給与引当金}}$	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
14	基本金比率	$\frac{\text{基本金}}{\text{基本金要組入額}}$	99.8	100.0	100.0	100.0	100.0
15	減価償却比率	$\frac{\text{減価償却累計額(図書を除く)}}{\text{減価償却資産取得価格(図書を除く)}}$	45.5	47.8	47.7	49.1	51.4
16	積立率	$\frac{\text{運用資産(特定資産+有価証券+現金預金)}}{\text{要積立額(退引+2号+3号+減価)}}$	107.2	107.4	101.3	104.2	102.3
17	運用資産余裕比率	$\frac{\text{運用資産-外部負債}}{\text{経常支出}}$	2.3年	2.4年	2.6年	2.8年	2.7年

## (2) 資金収支計算書関係

## ア) 資金収支計算書の状況と経年比較

## ■ 資金収支計算書の状況

(単位:円)

収入の部				支出の部			
科 目	予 算	決 算	差 異	科 目	予 算	決 算	差 異
学生生徒等納付金収入	6,770,625,000	6,802,758,656	▲ 32,133,656	人件費支出	4,392,729,745	4,357,141,945	35,587,800
手数料収入	84,328,000	106,156,650	▲ 21,828,650	教育研究経費支出	1,336,994,201	1,222,996,847	113,997,354
寄付金収入	24,570,000	25,198,171	▲ 628,171	管理経費支出	803,600,054	728,753,537	74,846,517
補助金収入	559,899,000	579,732,112	▲ 19,833,112	借入金等利息支出	0	0	0
資産売却収入	1,825,000	1,602,064	222,936	借入金等返済支出	0	0	0
付随事業・収益事業収入	170,516,000	174,360,021	▲ 3,844,021	施設関係支出	609,819,000	604,374,214	5,444,786
受取利息・配当金収入	91,617,000	93,912,536	▲ 2,295,536	設備関係支出	235,078,000	232,639,712	2,438,288
雑収入	30,453,000	45,034,833	▲ 14,581,833	資産運用支出	0	18,973,009	▲ 18,973,009
借入金等収入	0	0	0	その他の支出	184,388,000	165,042,682	19,345,318
前受金収入	1,158,759,000	1,224,085,452	▲ 65,326,452	(予備費)	(100,000,000)		0
その他の収入	31,837,000	64,073,480	▲ 32,236,480	資金支出調整勘定	▲ 142,900,000	▲ 107,969,402	▲ 34,930,598
資金収入調整勘定	▲ 1,224,200,000	▲ 1,234,852,422	10,652,422	翌年度繰越支払資金	9,318,046,000	9,678,907,301	▲ 360,861,301
前年度繰越支払資金	9,037,526,000	9,018,798,292		支出の部合計	16,737,755,000	16,900,859,845	▲ 163,104,845
収入の部合計	16,737,755,000	16,900,859,845	▲ 163,104,845				

教育活動に係る主な収入である、授業料、施設費、入学金などからなる学生生徒等納付金収入につきましては、予算比3千2百万円増の68億2百万円、補助金収入は、国庫補助金収入が7千4百万円、地方公共団体補助金収入が5億5百万円となり予算比1千9百万円増の5億7千9百万円となりました。新入生の学生生徒等納付金などが主な内容となる前受金収入は、予算比6千5百万円増の12億2千4百万円となりました。

支出面では、人件費支出が予算比3千5百万円減の43億5千7百万円となりました。各校の教育活動に必要な消耗品費、旅費交通費、光熱水費等の教育研究経費支出は、12億2千2百万円となり予算比1億1千3百万円の減となりました。教育研究経費同様の経常的な支出である管理経費支出は、7億2千8百万円となり予算比7千4百万円の減となりました。これらの結果、翌年度繰越支払資金は96億7千8百万円となりました。

## ○ 資金収支計算書の特徴

学校法人会計基準で定められる資金収支計算書は、企業会計におけるキャッシュ・フロー計算書に近く、当該会計年度の諸活動に対応するすべての収入及び支出の内容並びに当該会計年度における支払資金（現預金）の残高を明らかにすることを目的とします。ただし、支払資金の動きが当年度に生じない科目である期末未収入金、前期末前受金、期末未払金及び前期末前払金は、調整勘定として計算し最終的に次年度繰越支払資金として表示いたします。

## ■過去5年間の経年比較

(単位：円)

収入の部	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度
学生生徒等納付金収入	6,035,128,728	6,242,481,673	6,503,858,628	6,684,835,549	6,802,758,656
手数料収入	87,808,300	84,131,950	91,986,150	86,085,350	106,156,650
寄付金収入	26,958,639	23,854,263	29,420,353	25,349,977	25,198,171
補助金収入	897,911,942	632,202,295	613,347,702	576,142,908	579,732,112
資産売却収入	36,805,064,256	15,546,910,173	3,039,884	3,634,306,565	1,602,064
付随事業・収益事業収入	258,705,809	236,581,519	184,198,710	178,772,503	174,360,021
受取利息・配当金収入	29,069,969	1,072,027	32,810,681	68,615,476	93,912,536
雑収入	28,452,968	27,442,428	33,356,580	34,025,416	45,034,833
借入金等収入	0	0	0	0	0
前受金収入	1,194,664,980	1,205,774,030	1,216,855,430	1,201,732,130	1,224,085,452
その他の収入	147,662,690	425,562,655	45,432,224	55,935,211	64,073,480
資金収入調整勘定	▲ 1,547,032,384	▲ 1,209,242,128	▲ 1,252,554,693	▲ 1,239,923,985	▲ 1,234,852,422
前年度繰越支払資金	2,465,674,393	2,921,192,091	17,345,928,520	16,096,196,392	9,018,798,292
収入の部合計	46,430,070,290	26,137,962,976	24,847,680,169	27,402,073,492	16,900,859,845
支出の部	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度
人件費支出	3,993,879,218	4,183,498,219	4,117,773,963	4,223,679,839	4,357,141,945
教育研究経費支出	1,548,675,623	1,583,319,557	1,061,879,174	1,062,214,195	1,222,996,847
管理経費支出	999,657,388	759,696,043	734,320,121	655,682,643	728,753,537
借入金等利息支出	0	0	0	0	0
借入金等返済支出	0	0	0	0	0
施設関係支出	1,687,704,441	256,590,932	1,515,224,747	415,919,795	604,374,214
設備関係支出	364,766,181	122,682,713	227,434,733	185,475,672	232,639,712
資産運用支出	34,753,083,955	2,039,006,739	1,031,464,401	11,844,739,717	18,973,009
その他の支出	372,261,490	224,048,176	208,355,767	152,554,469	165,042,682
資金支出調整勘定	▲ 211,150,097	▲ 376,807,923	▲ 144,969,129	▲ 156,991,130	▲ 107,969,402
翌年度繰越支払資金	2,921,192,091	17,345,928,520	16,096,196,392	9,018,798,292	9,678,907,301
支出の部合計	46,430,070,290	26,137,962,976	24,847,680,169	27,402,073,492	16,900,859,845

## イ) 活動区分資金収支計算書の状況と経年比較

### ■活動区分資金収支計算書の状況

(単位：円)

科 目		金 額	科 目		金 額		
教育活動による資金収支	収入	教育活動資金収入計	7,733,083,443	その他の活動による資金収支	収入	その他の活動資金収入計	141,266,211
	支出	教育活動資金支出計	6,308,892,329		支出	その他の活動資金支出計	19,510,945
		差引	1,424,191,114			差引	121,755,266
		調整勘定等	▲ 46,217,554			調整勘定等	0
		教育活動資金収支差額	1,377,973,560			その他の活動資金収支差額	121,755,266
施設整備等活動による資金収支	収入	施設整備等活動資金収入計	1,759,064	支払資金の増減額 (小計+その他の活動資金収支差額)		660,109,009	
	支出	施設整備等活動資金支出計	837,013,926	前年度繰越支払資金		9,018,798,292	
		差引	▲ 835,254,862	翌年度繰越支払資金		9,678,907,301	
		調整勘定等	▲ 4,364,955				
		施設整備等活動資金収支差額	▲ 839,619,817				
小計 (教育活動資金収支差額+施設整備等活動資金収支差額)		538,353,743					

2019年度決算では、教育活動資金収支差額は13億7千7百万円の収入超過、施設整備等活動資金収支差額は8億3千5百万円の支出超過になり、合計は5億3千8百万円の収入超過になりました。また、その他の活動資金収支差額は1億2千1百万円の収入超過となり、当年度の支払資金の増減額は6億6千万円になりました。

## ○活動区分資金収支計算書の特徴

資金収支計算書に記載される資金の収入及び支出を①教育活動、②施設若しくは設備の取得又は売却その他これらに類する活動、③資金調達その他前述（①、②）以外の活動毎に区分したものが、活動区分資金収支計算書です。

## ■過去5年間の経年比較

(単位：円)

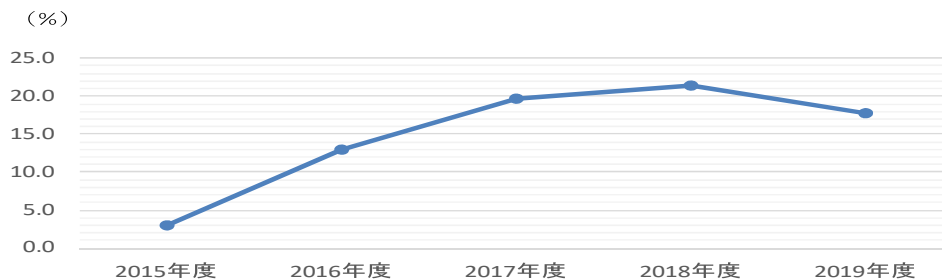
科目	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度
教育活動による資金収支					
教育活動資金収入計	6,957,963,386	7,235,397,979	7,435,240,694	7,584,651,703	7,733,083,443
教育活動資金支出計	6,542,212,229	6,526,513,819	5,913,973,258	5,941,576,677	6,308,892,329
差引	415,751,157	708,884,160	1,521,267,436	1,643,075,026	1,424,191,114
調整勘定等	▲ 206,810,322	225,017,562	▲ 63,617,950	▲ 18,007,927	▲ 46,217,554
教育活動資金収支差額	208,940,835	933,901,722	1,457,649,486	1,625,067,099	1,377,973,560
施設整備等活動による資金収支					
施設整備等活動資金収入計	402,759,512	11,614,317	23,967,313	1,092,440	1,759,064
施設整備等活動資金支出計	2,052,470,622	379,273,645	1,742,659,480	601,395,467	837,013,926
差引	▲ 1,649,711,110	▲ 367,659,328	▲ 1,718,692,167	▲ 600,303,027	▲ 835,254,862
調整勘定等	▲ 297,715,452	313,446,722	▲ 27,002,445	20,163,694	▲ 4,364,955
施設整備等活動資金収支差額	▲ 1,947,426,562	▲ 54,212,606	▲ 1,745,694,612	▲ 580,139,333	▲ 839,619,817
小計（教育活動資金収支差額+施設整備等活動資金収支差額）	▲ 1,738,485,727	879,689,116	▲ 288,045,126	1,044,927,766	538,353,743
その他の活動による資金収支					
その他の活動資金収入計	36,954,743,093	15,593,207,983	76,615,757	3,729,788,149	141,266,211
その他の活動資金支出計	34,760,470,617	2,048,429,721	1,038,302,759	11,852,114,015	19,510,945
差引	2,194,272,476	13,544,778,262	▲ 961,687,002	▲ 8,122,325,866	121,755,266
調整勘定等	▲ 269,051	269,051	0	0	0
その他の活動資金収支差額	2,194,003,425	13,545,047,313	▲ 961,687,002	▲ 8,122,325,866	121,755,266
支払資金の増減額（小計+その他の活動資金収支差額）	455,517,698	14,424,736,429	▲ 1,249,732,128	▲ 7,077,398,100	660,109,009
前年度繰越支払資金	2,465,674,393	2,921,192,091	17,345,928,520	16,096,196,392	9,018,798,292
翌年度繰越支払資金	2,921,192,091	17,345,928,520	16,096,196,392	9,018,798,292	9,678,907,301

## ウ) 財務比率の経年比較

(%)

	比率	算式(*100)	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度
1	教育活動資金収支差額比率	$\frac{\text{教育活動資金収支差額}}{\text{教育活動資金収入計}}$	3.0	12.9	19.6	21.4	17.8

## 比率の推移



(3) 事業活動収支計算書関係

ア) 事業活動収支計算書の状況と経年比較

■ 事業活動収支計算書の状況

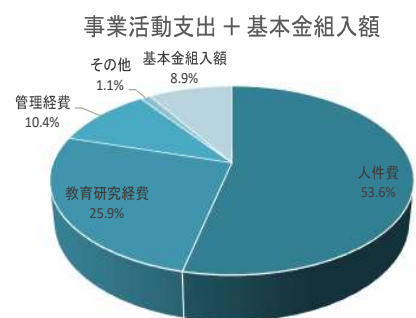
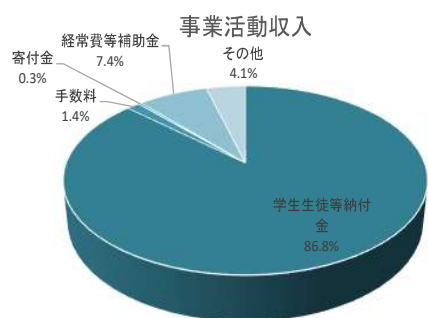
事業活動収支の部	科目	予 算	決 算	差 異
		学生生徒等納付金	6,770,625,000	6,802,758,656
手数料	84,328,000	106,156,650	▲ 21,828,650	
寄付金	24,370,000	25,198,171	▲ 828,171	
経常費等補助金	559,899,000	579,575,112	▲ 19,676,112	
国庫補助金	83,256,000	74,098,000	9,158,000	
地方公共団体補助金	476,643,000	505,477,112	▲ 28,834,112	
付随事業収入	170,516,000	174,360,021	▲ 3,844,021	
雑収入	30,453,000	45,034,833	▲ 14,581,833	
教育活動収入計	7,640,191,000	7,733,083,443	▲ 92,892,443	
科目	予 算	決 算	差 異	
人件費	4,367,451,745	4,355,359,320	12,092,425	
教育研究経費	2,220,680,334	2,106,847,245	113,833,089	
管理経費	916,160,921	845,968,999	70,191,922	
徴収不能額等	14,318,000	10,738,000	3,580,000	
教育活動支出計	7,518,611,000	7,318,913,564	199,697,436	
教育活動収支差額	121,580,000	414,169,879	▲ 292,589,879	
科目	予 算	決 算	差 異	
受取利息・配当金	91,617,000	93,912,536	▲ 2,295,536	
その他の教育活動外収入	0	0	0	
教育活動外収入計	91,617,000	93,912,536	▲ 2,295,536	
科目	予 算	決 算	差 異	
借入金利息	0	0	0	
その他の教育活動外支出	0	0	0	
教育活動外支出計	0	0	0	
教育活動外収支差額	91,617,000	93,912,536	▲ 2,295,536	
経常収支差額	213,197,000	508,082,415	▲ 294,885,415	

(単位:円)

事業活動収支の部	科目	予 算	決 算	差 異
		資産売却差額	10,769,000	1,263,645
その他の特別収入	3,943,000	10,120,241	▲ 6,177,241	
特別収入計	14,712,000	11,383,886	3,328,114	
科目	予 算	決 算	差 異	
資産処分差額	88,480,000	77,937,030	10,542,970	
その他の特別支出	0	0	0	
特別支出計	88,480,000	77,937,030	10,542,970	
特別収支差額	▲ 73,768,000	▲ 66,553,144	▲ 7,214,856	
(予備費)	(100,000,000)	0	0	
基本金組入前当年度収支差額	139,429,000	441,529,271	▲ 302,100,271	
基本金組入額合計	▲ 684,838,000	▲ 722,469,656	37,631,656	
当年度収支差額	▲ 645,409,000	▲ 280,940,385	▲ 264,468,615	
前年度繰越収支差額	▲ 620,975,000	▲ 582,096,821	▲ 38,878,179	
基本金取崩額	0	0	0	
翌年度繰越収支差額	▲ 1,166,384,000	▲ 863,037,206	▲ 303,346,794	

(参考)

事業活動収入計	7,746,520,000	7,838,379,865	▲ 91,859,865
事業活動支出計	7,607,091,000	7,396,850,594	210,240,406



本年度の事業活動収入計は予算比9千1百万円増の78億3千8百万円となりました。主な収入は学生生徒等納付金68億2百万円と経常費等補助金5億7千9百万円になります。

事業活動支出計は73億9千6百万円となりました。主な支出は、人件費43億5千5百万円と教育研究経費21億6百万円になります。教育研究経費は資金収支計算書における

教育研究経費支出に減価償却額を加えた金額となります。

事業活動収入計と事業活動支出計の差額である基本金組入前当年度収支差額は4億4千1百万円の収入超過となり、当年度基本金組入額が7億2千2百万円となりましたので、当年度収支差額は2億8千万円の支出超過となりました。

#### ○事業収支計算書の特徴

学校法人会計基準では、事業活動収支計算の目的を、毎会計年度、当該会計年度の諸活動に対応する全ての事業活動収入及び事業活動支出の均衡の状態を明らかにするため、事業活動収支計算を行うものとするとして定めております。企業会計における損益計算書に類似していますが、損益計算書は獲得した収益とそのために費やした費用を対比して損益を表すのもので、事業活動収支計算書の概念とはやや異なります。

事業活動収入は、当該会計年度の学校法人の負債とならない収入を計算し、事業活動支出は、当該会計年度において消費する資産の取得価額及び当該会計年度における役務の対価に基づいて計算するものであります。

事業活動収支計算は、①教育活動、②教育活動以外の経常的な活動、③前述（①、②）以外の活動毎にそれぞれ事業活動収入の額から事業活動支出の額を控除し、残額の合計から基本金組入額を控除して計算します。基本金は、学校法人がその諸活動の計画に基づき必要な資産を継続的に保持するために維持すべきものであり、事業活動収支計算における収支の均衡は、施設設備の取替え更新を自己資金で行うことを可能とし健全な経営が行われていることの指標となります。

## ■過去5年間の経年比較

(単位：円)

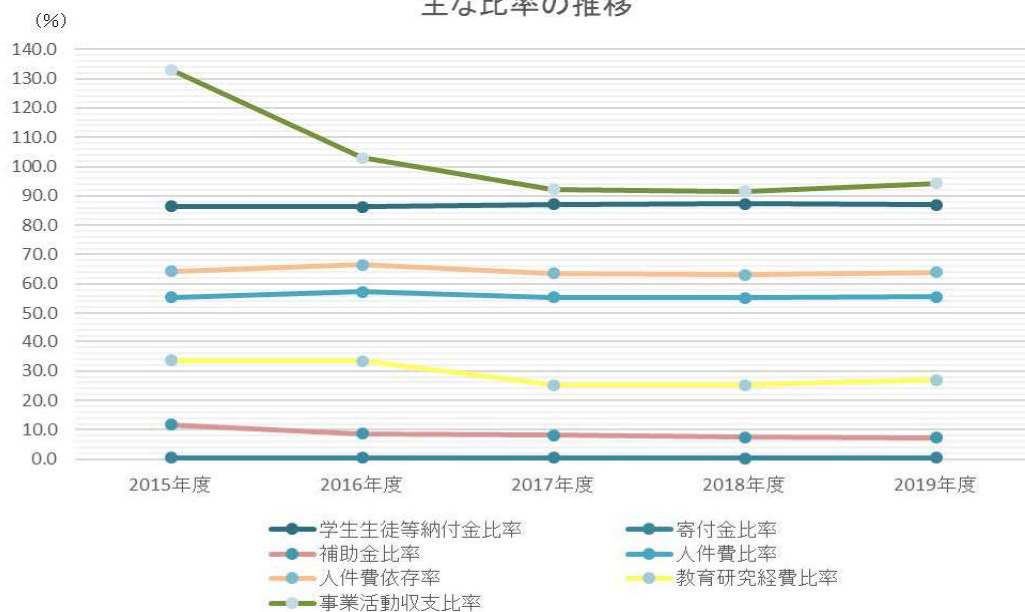
	科目	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度
教育活動 収支	事業活動収入の部					
	学生生徒等納付金	6,035,128,728	6,242,481,673	6,503,858,628	6,684,835,549	6,802,758,656
	手数料	87,808,300	84,131,950	91,986,150	86,085,350	106,156,650
	寄付金	26,758,639	22,617,114	28,484,924	25,116,977	25,198,171
	経常費等補助金	521,108,942	622,143,295	593,355,702	575,815,908	579,575,112
	付随事業収入	258,705,809	236,581,519	184,198,710	178,772,503	174,360,021
	雑収入	28,452,968	27,442,428	33,356,580	34,025,416	45,034,833
	教育活動収入計	6,957,963,386	7,235,397,979	7,435,240,694	7,584,651,703	7,733,083,443
	事業活動支出の部					
	人件費	3,874,768,218	4,150,464,469	4,134,486,588	4,221,900,214	4,355,359,320
教育研究経費	2,349,063,053	2,419,816,133	1,882,705,721	1,935,480,559	2,106,847,245	
管理経費	1,104,492,883	877,070,948	850,759,305	770,470,167	845,968,999	
徴収不能額等	17,067,000	12,950,000	18,244,000	6,288,750	10,738,000	
教育活動支出計	7,345,391,154	7,460,301,550	6,886,195,614	6,934,139,690	7,318,913,564	
教育活動収支差額	▲ 387,427,768	▲ 224,903,571	549,045,080	650,512,013	414,169,879	
教育活動 外 収支	事業活動収入の部					
	受取利息・配当金	29,069,969	1,072,027	32,810,681	68,615,476	93,912,536
	その他の教育活動外収入	0	0	0	0	0
	教育活動外収入計	29,069,969	1,072,027	32,810,681	68,615,476	93,912,536
	事業活動支出の部					
	借入金等利息	0	0	0	0	0
その他の教育活動外支出	0	0	0	0	0	
教育活動外支出計	0	0	0	0	0	
教育活動外収支差額	29,069,969	1,072,027	32,810,681	68,615,476	93,912,536	
経常収支差額	▲ 358,357,799	▲ 223,831,544	581,855,761	719,127,489	508,082,415	
特別 収支	事業活動収入の部					
	資産売却差額	248,087,329	12,923,515	0	0	1,263,645
	その他の特別収入	382,029,713	17,748,659	24,996,444	3,670,685	10,120,241
	特別収入計	630,117,042	30,672,174	24,996,444	3,670,685	11,383,886
	事業活動支出の部					
	資産処分差額	2,789,923,101	19,759,462	31,732,355	75,642,644	77,937,030
	その他の特別支出	0	0	0	0	0
特別支出計	2,789,923,101	19,759,462	31,732,355	75,642,644	77,937,030	
特別収支差額	▲ 2,159,806,059	10,912,712	▲ 6,735,911	▲ 71,971,959	▲ 66,553,144	
基本金組入前当年度収支差額	▲ 2,518,163,858	▲ 212,918,832	575,119,850	647,155,530	441,529,271	
基本金組入額合計	0	▲ 325,463,555	▲ 1,579,919,860	▲ 146,481,356	▲ 722,469,656	
当年度収支差額	▲ 2,518,163,858	▲ 538,382,387	▲ 1,004,800,010	500,674,174	▲ 280,940,385	
前年度繰越収支差額	512,154,297	428,411,402	▲ 77,970,985	▲ 1,082,770,995	▲ 582,096,821	
基本金取崩額	2,434,420,963	32,000,000	0	0	0	
翌年度繰越収支差額	428,411,402	▲ 77,970,985	▲ 1,082,770,995	▲ 582,096,821	▲ 863,037,206	
(参考)						
事業活動収入計	7,617,150,397	7,267,142,180	7,493,047,819	7,656,937,864	7,838,379,865	
事業活動支出計	10,135,314,255	7,480,061,012	6,917,927,969	7,009,782,334	7,396,850,594	



## イ) 財務比率の経年比較

比率		算式 (*100)	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度
1	人件費比率	$\frac{\text{人件費}}{\text{経常収入}}$	55.5	57.4	55.4	55.2	55.6
2	人件費依存率	$\frac{\text{人件費}}{\text{学生生徒等納付金}}$	64.2	66.5	63.6	63.2	64.0
3	教育研究経費比率	$\frac{\text{教育研究経費}}{\text{経常収入}}$	33.6	33.4	25.2	25.3	26.9
4	管理経費比率	$\frac{\text{管理経費}}{\text{経常収入}}$	15.8	12.1	11.4	10.1	10.8
5	借入金等利息比率	$\frac{\text{借入金等利息}}{\text{経常収入}}$	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
6	事業活動収支差額比率	$\frac{\text{基本金組入前当年度収支差額}}{\text{事業活動収入}}$	-33.1	-2.9	7.7	8.5	5.6
7	事業活動収支比率	$\frac{\text{事業活動支出}}{\text{事業活動収入}}$	133.1	102.9	92.3	91.5	94.4
8	基本金組入後収支比率	$\frac{\text{事業活動支出}}{\text{事業活動収入-基本金組入額}}$	133.1	107.8	117.0	93.3	103.9
9	学生生徒等納付金比率	$\frac{\text{学生生徒等納付金}}{\text{経常収入}}$	86.4	86.3	87.1	87.3	86.9
10	寄付金比率	$\frac{\text{寄付金}}{\text{事業活動収入}}$	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4
11	経常寄付金比率	$\frac{\text{教育活動収支の寄付金}}{\text{経常収入}}$	0.4	0.3	0.4	0.3	0.3
12	補助金比率	$\frac{\text{補助金}}{\text{事業活動収入}}$	11.8	8.7	8.2	7.5	7.4
13	経常補助金比率	$\frac{\text{教育活動収支の補助金}}{\text{経常収入}}$	7.5	8.6	7.9	7.5	7.4
14	基本金組入率	$\frac{\text{基本金組入額}}{\text{事業活動収入}}$	0.0	4.5	21.1	1.9	9.2
15	減価償却額比率	$\frac{\text{減価償却額}}{\text{経常支出}}$	12.3	12.7	13.6	14.2	13.6
16	経常収支差額比率	$\frac{\text{経常収支差額}}{\text{経常収入}}$	-5.1	-3.1	7.8	9.4	6.5
17	教育活動収支差額比率	$\frac{\text{教育活動収支差額}}{\text{教育活動収入計}}$	-5.6	-3.1	7.4	8.6	5.4

主な比率の推移



## 2. 財務諸表

## 資金収支計算書

2019年4月 1日から  
2020年3月31日まで

(単位 円)

収 入 の 部			
科 目	予 算	決 算	差 異
学生生徒等納付金収入	6,770,625,000	6,802,758,656	△ 32,133,656
手数料収入	84,328,000	106,156,650	△ 21,828,650
寄付金収入	24,570,000	25,198,171	△ 628,171
補助金収入	559,899,000	579,732,112	△ 19,833,112
国庫補助金収入	83,256,000	74,098,000	9,158,000
地方公共団体補助金収入	476,643,000	505,634,112	△ 28,991,112
資産売却収入	1,825,000	1,602,064	222,936
付随事業・収益事業収入	170,516,000	174,360,021	△ 3,844,021
受取利息・配当金収入	91,617,000	93,912,536	△ 2,295,536
雑収入	30,453,000	45,034,833	△ 14,581,833
借入金等収入	0	0	0
前受金収入	1,158,759,000	1,224,085,452	△ 65,326,452
その他の収入	31,837,000	64,073,480	△ 32,236,480
資金収入調整勘定	△ 1,224,200,000	△ 1,234,852,422	10,652,422
前年度繰越支払資金	9,037,526,000	9,018,798,292	
収入の部合計	16,737,755,000	16,900,859,845	△ 163,104,845
支 出 の 部			
科 目	予 算	決 算	差 異
人件費支出	4,392,729,745	4,357,141,945	35,587,800
教育研究経費支出	1,336,994,201	1,222,996,847	113,997,354
管理経費支出	803,600,054	728,753,537	74,846,517
借入金等利息支出	0	0	0
借入金等返済支出	0	0	0
施設関係支出	609,819,000	604,374,214	5,444,786
設備関係支出	235,078,000	232,639,712	2,438,288
資産運用支出	0	18,973,009	△ 18,973,009
その他の支出	184,388,000	165,042,682	19,345,318
[ 予備費 ]	(100,000,000)		
	0		0
資金支出調整勘定	△ 142,900,000	△ 107,969,402	△ 34,930,598
翌年度繰越支払資金	9,318,046,000	9,678,907,301	△ 360,861,301
支出の部合計	16,737,755,000	16,900,859,845	△ 163,104,845

## 活動区分資金収支計算書

2019年 4月 1日から  
2020年 3月31日まで

(単位 円)

		科 目	金 額
教育活動による資金収支	収入	学生生徒等納付金収入	6,802,758,656
		手数料収入	106,156,650
		特別寄付金収入	3,948,121
		一般寄付金収入	21,250,050
		経常費等補助金収入	579,575,112
		付随事業収入	174,360,021
		雑収入	45,034,833
		教育活動資金収入計	7,733,083,443
	支出	人件費支出	4,357,141,945
		教育研究経費支出	1,222,996,847
		管理経費支出	728,753,537
		教育活動資金支出計	6,308,892,329
		差引	1,424,191,114
	調整勘定等	△ 46,217,554	
	教育活動資金収支差額	1,377,973,560	
施設整備等活動による資金収支	収入	施設設備補助金収入	157,000
		施設設備売却収入	1,602,064
		施設整備等活動資金収入計	1,759,064
	支出	施設関係支出	604,374,214
		設備関係支出	232,639,712
		施設整備等活動資金支出計	837,013,926
		差引	△ 835,254,862
		調整勘定等	△ 4,364,955
		施設整備等活動資金収支差額	△ 839,619,817
	小計 (教育活動資金収支差額+施設整備等活動資金収支差額)		
その他の活動による資金収支	収入	借入金等収入	0
		退職給与引当特定資産取崩収入	1,782,625
		預り金受入収入	44,593,136
		立替金回収収入	515,514
		仮払金精算収入	462,400
		小計	47,353,675
		受取利息・配当金収入	93,912,536
	その他の活動資金収入計	141,266,211	
	支出	借入金等返済支出	0
		有価証券購入支出	18,973,009
		預り金支払支出	0
		立替金支払支出	37,816
		仮払金支払支出	500,120
		小計	19,510,945
		借入金等利息支出	0
	その他の活動資金支出計	19,510,945	
		差引	121,755,266
	調整勘定等	0	
	その他の活動資金収支差額	121,755,266	
支払資金の増減額 (小計+その他の活動資金収支差額)			660,109,009
前年度繰越支払資金			9,018,798,292
翌年度繰越支払資金			9,678,907,301

## 事業活動収支計算書

2019年 4月 1日から  
2020年 3月31日まで

(単位 円)

		科 目	予 算	決 算	差 異
教育活動収入の部	事業活動収入	学生生徒等納付金	6,770,625,000	6,802,758,656	△ 32,133,656
		手数料	84,328,000	106,156,650	△ 21,828,650
		寄付金	24,370,000	25,198,171	△ 828,171
		経常費等補助金	559,899,000	579,575,112	△ 19,676,112
		国庫補助金	83,256,000	74,098,000	9,158,000
		地方公共団体補助金	476,643,000	505,477,112	△ 28,834,112
		付随事業収入	170,516,000	174,360,021	△ 3,844,021
		雑収入	30,453,000	45,034,833	△ 14,581,833
		教育活動収入計	7,640,191,000	7,733,083,443	△ 92,892,443
		教育活動支出の部	事業活動支出	科 目	予 算
人件費	4,367,451,745			4,355,359,320	12,092,425
教育研究経費	2,220,680,334			2,106,847,245	113,833,089
管理経費	916,160,921			845,968,999	70,191,922
徴収不能額等	14,318,000			10,738,000	3,580,000
教育活動支出計	7,518,611,000			7,318,913,564	199,697,436
教育活動収支差額	121,580,000			414,169,879	△ 292,589,879
教育活動外収支	事業活動収入の部	科 目	予 算	決 算	差 異
		受取利息・配当金	91,617,000	93,912,536	△ 2,295,536
		その他の教育活動外収入	0	0	0
	教育活動外収入計	91,617,000	93,912,536	△ 2,295,536	
	事業活動支出の部	科 目	予 算	決 算	差 異
		借入金等利息	0	0	0
		その他の教育活動外支出	0	0	0
教育活動外支出計		0	0	0	
教育活動外収支差額	91,617,000	93,912,536	△ 2,295,536		
経常収支差額	213,197,000	508,082,415	△ 294,885,415		
特別収支	事業活動収入の部	科 目	予 算	決 算	差 異
		資産売却差額	10,769,000	1,263,645	9,505,355
		その他の特別収入	3,943,000	10,120,241	△ 6,177,241
	特別収入計	14,712,000	11,383,886	3,328,114	
	事業活動支出の部	科 目	予 算	決 算	差 異
		資産処分差額	88,480,000	77,937,030	10,542,970
		その他の特別支出	0	0	0
特別支出計		88,480,000	77,937,030	10,542,970	
特別収支差額	△ 73,768,000	△ 66,553,144	△ 7,214,856		
〔予備費〕	(100,000,000)		0		
基本金組入前当年度収支差額	139,429,000	441,529,271	△ 302,100,271		
基本金組入額合計	△ 684,838,000	△ 722,469,656	37,631,656		
当年度収支差額	△ 545,409,000	△ 280,940,385	△ 264,468,615		
前年度繰越収支差額	△ 620,975,000	△ 582,096,821	△ 38,878,179		
基本金取崩額	0	0	0		
翌年度繰越収支差額	△ 1,166,384,000	△ 863,037,206	△ 303,346,794		
(参考)					
事業活動収入計	7,746,520,000	7,838,379,865	△ 91,859,865		
事業活動支出計	7,607,091,000	7,396,850,594	210,240,406		

## 貸借対照表

2020年 3月31日

(単位 円)

資産の部			
科 目	本 年 度 末	前 年 度 末	増 減
固定資産	40,583,571,710	40,798,581,203	△ 215,009,493
有形固定資産	30,270,430,161	30,477,750,956	△ 207,320,795
土地	10,747,608,823	10,747,608,823	0
建物	15,630,398,255	16,363,771,378	△ 733,373,123
その他の有形固定資産	3,892,423,083	3,366,370,755	526,052,328
特定資産	10,250,579,125	10,252,361,750	△ 1,782,625
退職給与引当特定資産	250,579,125	252,361,750	△ 1,782,625
施設設備引当特定資産	10,000,000,000	10,000,000,000	0
その他の固定資産	62,562,424	68,468,497	△ 5,906,073
流動資産	9,732,698,723	9,057,906,138	674,792,585
現金預金	9,678,907,301	9,018,798,292	660,109,009
その他の流動資産	53,791,422	39,107,846	14,683,576
資産の部合計	50,316,270,433	49,856,487,341	459,783,092
負債の部			
科 目	本 年 度 末	前 年 度 末	増 減
固定負債	250,579,125	252,564,184	△ 1,985,059
退職給与引当金	250,579,125	252,361,750	△ 1,782,625
その他の固定負債	0	202,434	△ 202,434
流動負債	1,765,004,030	1,744,765,150	20,238,880
前受金	1,224,085,452	1,201,732,130	22,353,322
その他の流動負債	540,918,578	543,033,020	△ 2,114,442
負債の部合計	2,015,583,155	1,997,329,334	18,253,821
純資産の部			
科 目	本 年 度 末	前 年 度 末	増 減
基本金	49,163,724,484	48,441,254,828	722,469,656
第1号基本金	48,635,724,484	47,913,254,828	722,469,656
第4号基本金	528,000,000	528,000,000	0
繰越収支差額	△ 863,037,206	△ 582,096,821	△ 280,940,385
翌年度繰越収支差額	△ 863,037,206	△ 582,096,821	△ 280,940,385
純資産の部合計	48,300,687,278	47,859,158,007	441,529,271
負債及び純資産の部合計	50,316,270,433	49,856,487,341	459,783,092

## 3. 財産目録

I 資産総額		50,316,270,433 円
内 基本財産		30,270,430,161 円
運用財産		20,045,840,272 円
収益事業用財産		0 円
II 負債総額		2,015,583,155 円
III 正味財産		48,300,687,278 円
資産額		
1 基本財産		
土地	78,866.60 m <sup>2</sup>	10,747,608,823 円
建物	76,556.87 m <sup>2</sup>	15,630,398,255 円
図書	294,041 冊	813,612,270 円
機器備品	12,213 点	1,305,319,783 円
その他		1,773,491,030 円
2 運用財産		
現金預金		9,678,907,301 円
その他		10,366,932,971 円
3 収益事業用財産		0 円
資産総額		50,316,270,433 円
負債額		
1 固定負債		
長期借入金		0 円
その他		250,579,125 円
2 流動負債		
短期借入金		0 円
その他		1,765,004,030 円
負債総額		2,015,583,155 円
正味財産（資産総額－負債総額）		48,300,687,278 円